

Museum VEST S/I

CVR 45 29 97 16

Årsrapport for 2025

MUSEUM VEST

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Institutionsoplysninger	
Institutionsoplysninger	2
Påtegninger	
Ledespåtegning	4
Den uafhængige revisors påtegning	5
Ledelsesberetning	
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab 1. januar – 31. december 2025	
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Noter	13-16
Anvendt regnskabspraksis	17

INSTITUTIONSOPLYSNINGER

- Navn:** Museum VEST S/I
Tangevej 2
6760 Ribe
www.musvest.dk
Kontakt@musvest.dk
- Status:** Statsanerkendt kulturhistorisk og naturhistorisk museum.
- Formål:** Museet skal med udgangspunkt i sit ansvarsområde sikre kulturarv og naturarv i Danmark og udvikle betydningen heraf i samspil med verden omkring os.
Gennem de indbyrdes forbundne opgaver samlingsudvikling, vidensudvikling og formidling skal museet, i lokalt, nationalt og globalt perspektiv:
- belyse forandring, variation og kontinuitet i menneskers livsvilkår fra de ældste tider til nu samt belyse naturen, dens udvikling, nutidige miljø og samspillet med mennesket.
- Museet skal aktualisere viden om kulturarv og naturarv og gøre den tilgængelig og vedkommende.
Museet skal udvikle anvendelse og betydning af kulturarv for borgere og samfund.
Museet skal sikre kulturarv for fremtidens anvendelse.
Museet skal samarbejde med andre museer om opgaverne.

Ansvarsområde

Museets ansvarsområde omfatter det danske fiskerierhverv i alle dets former, dets kulturhistorie og social- og erhvervsstruktur inden for kystkulturens alsidige udnyttelse af kystens og havets ressourcer. På tilsvarende vis skal Museet arbejde med den historiske udvikling af den offshore-baserede udnyttelse af naturens ressourcer. Tillige skal Museet arbejde med alle aspekter af søfarten centreret omkring de vestjyske havne og farvande, herunder Vadehavsregionen og Nordsøen.

Indenfor museets regionalt afgrænsede område (Sydvestjylland) har museet ansvar for nyere tidskulturhistorie i Esbjerg Kommune og Fanø Kommune samt inden for arkæologien Esbjerg Kommune, Fanø Kommune og Billund Kommune. På det naturhistoriske område skal Museet arbejde inden for det danske havmiljø og belyse sammenhænge mellem havets organismer og de menneskelige aktiviteter – især fiskeriet og offshore-aktiviteter. Særlige arbejdsfelter er Vadehavets naturforhold og havpattedyr i danske farvande.

Momsregistrering: Museets forlag, kiosk, cafe, erhvervpartnerskaber og arkæologiske arbejder er momsregistrerede.

Bankforbindelser: Sydbank
Danske Bank

Revisor: BDO Statsautoriseret revisionspartnerselskab

Bestyrelse for Museum VEST
(01.03.2026)

Udpeget af Business Esbjerg

Bestyrelsesleder Lone Saaby

Udpeget af Museumsforeningen for Esbjerg og Omegn samt Antikvarisk Selskab i Ribe

Vicebestyrelsesleder Jacob Joensen

Udpeget af Esbjerg Byråd

May-Britt Andrea Andersen Kallan

Michael Harbøll

Udpeget af Destination Vadehavskysten

Peter C. Petersen

Udpeget af museets ansatte

Sarah Skytte Qvistgaard

Udpeget af bestyrelseslederen og vicebestyrelseslederen

Anette Hansen

Nanna Bjørner

Søren Bak-Jensen

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktøren har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar – 31. december 2025 for Museum VEST S/I.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med Årsregnskabslovens regnskabsklasse A og bek. nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vor opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af museets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af museets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Esbjerg, den 25. marts 2026

Direktør: Merete Jankowski

Bestyrelse:

Lone Saaby, bestyrelsesleder

Jacob Joensen, vicebestyrelsesleder

Michael Harbøll

Nanna Bjørner

May-Britt Andrea Andersen Kallan

Søren Bak-Jensen

Sara Skytte Quistgaard

Anette Hansen

Peter C. Petersen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til bestyrelsen i Museum VEST S/I

REVISIONSPÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Museum VEST S/I for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af museets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af museets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af museet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Vi henleder opmærksomheden på, at der er medtaget budgettal som sammenligningstal i resultatopgørelse og noter. Disse budgettal har, ikke været underlagt revision, hvorfor vi ikke udtrykker nogen sikkerhed herom.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere museets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere museet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1817 af 29.

december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af museets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om museets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at museet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af de aktiviteter og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af de aktiviteter og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Kolding, 25. marts 2026

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 45 71 93 75

Erik Bendtsen
Registreret revisor
MNE-nr. mne7110

Niels Peder Aalund
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne2272

Ledelsesberetning 2025

Museum Vest

Overordnet vurdering

2025 har været præget af fortsat konsolidering, styrkelse af kapitalgrundlaget og videreudvikling af Museum Vest som en samlet museumsorganisation med betydelig aktivitets- og markedsbaseret indtjening.

Museet har opretholdt et højt fagligt og publikumsrettet aktivitetsniveau på tværs af sine enheder og geografier. I 2025 realiserede museet egenindtægter for 46.053 t.kr. og modtog tilsagn på knap 5 mio. kr. i fondstilskud til udstillingssatsningerne "Fiskerihistorien er også for børn" og "Riberødder" samt 0,5 mio kr. til forskningsprojekter indenfor arkæologi og offshorehistorie. Desuden er der modtaget et tilsagn på 3,5 mio kr. til et 3-årigt arkæologisk forskningsprojekt "BODYBIO", der dog først løber af stablen i 2026.

Niveauet for egenindtjening på 62% af den samlede omsætning er bemærkelsesværdigt højt for et statsanerkendt museum i Danmark, og overstiger langt museets samlede offentlige tilskud. Fondsstøtten understøtter museets prioriteringer inden for forskning og formidling og vidner om betydelig national opbakning til Museum Vests strategiske retning. Ledelsen vurderer årets resultat som meget tilfredsstillende og i overensstemmelse med museets strategi 2024–2028.

Økonomisk resultat

Årets samlede indtægter udgør 75.070 t.kr., og årets resultat udgør et overskud på 2.919 t.kr. mod et budgetteret overskud på 1.035 t.kr.

Indtægtsgrundlaget for Museum Vest er i væsentligt omfang aktivitets- og markedsbaseret og omfatter publikumsindtægter, arkæologisk virksomhed, kommercielle aktiviteter samt fondsfinansierede projekter.

Det skal dog bemærkes at årets resultat er positivt påvirket af avancen ved salg af ejendommen Sortebrødre Gade 5, Ribe som en ikke-gentagende indtægt. Museum Vests underliggende drift vurderes som stabil.

Kapitalforhold og finansiell robusthed

Egenkapitalen udgør pr. 31.12.2025 10.660 t.kr. mod 7.741 t.kr. året før. Likvide beholdninger udgør 10.482 t.kr.

Kapitalgrundlaget og likviditetsberedskabet er styrket i 2025. Den finansielle position giver museet øget strategisk handlefrihed og kapacitet til at håndtere udsving i aktivitetsniveau samt gennemføre prioriterede udviklingsinitiativer.

Organisationsmæssig konsolidering

2025 markerer en yderligere stabilisering efter fusionen. De fusionsrelaterede omkostninger er reduceret væsentligt sammenlignet med tidligere år. Organisationen arbejder på et samlet ledelsesmæssigt og driftsmæssigt fundament med klare ansvarsstrukturer, fælles prioriteringer og ensartede administrative processer. Der er i 2025 fortsat arbejdet med professionalisering af økonomistyring, projektledelse og strategisk planlægning med henblik på at sikre skala, effektivitet og kvalitet på tværs af enhederne.

Risikoforhold

Museets økonomi påvirkes især af publikums- og markedsbaserede indtægter, af aktivitetsniveauet inden for arkæologiske undersøgelser, som er afhængigt af byggeaktivitet og konjunkturudvikling, og adgang til ekstern fondsfinansiering af udviklingsprojekter samt generelle ændringer i offentlige tilskudsrammer.

Den styrkede egenkapital og likviditet reducerer den finansielle sårbarhed og bidrager til en balanceret risikoprofil.

Strategisk perspektiv og forventninger til 2026

Museum Vest fortsætter i 2026 implementeringen af strategi 2024–2028, hvori udviklingen af Fiskeri- og Søfartsmuseet og Museet Ribes Vikinger som nationale og internationale attraktioner er centrale prioriteringer.

Ledelsen forventer et stabilt aktivitetsniveau i 2026, og Museum Vest går ind i året finansielt styrket og organisatorisk konsolideret med positive forventninger til fremtiden.

RESULTATOPGØRELSE FOR ÅRET 2025

INDTÆGTER	Note	Kr. 1.000		2024
		2025	Budget	
Egen indtjening				
Entre		13.854	14.168	13.696
Formidling og aktiviteter		705	590	657
Arkæologiske undersøgelser		19.730	1.300	14.086
Butiks-og cafevirksomhed		6.407	5.668	6.027
Erhvervspartnerskaber		525	499	597
Lokaler		348	333	427
Finansieringsindtægter		152	0	342
Projekter		4.165	512	351
Nedskrivning på donationer	4	31	0	31
Ikke-offentlige tilskud	1	136	172	837
		46.053	23.242	37.051
Offentlige tilskud	2		-	
Kommunale tilskud			-	
Driftstilskud		12.631	12.453	13.244
Huslejetilskud, Esbjerg Kommune		4.626		3.572
Slots- og Kulturstyrelsen				
Driftstilskud		10.226	10.226	8.439
Øvrige tilskud				492
Momsrefusioner		1.534	524	1.695
Corona-hjælpepakker			-	-36
		29.017	23.203	27.406
INDTÆGTER SAMLET		75.070	46.445	64.457
UDGIFTER				
Løn- og personale		30.337	28.667	27.595
Lokaler		9.290	3.924	7.933
Samlingernes forvaltning		305	394	217
Undersøgl. & erhvervelser		394	428	288
Fakturerbare omkostninger, arkæologi		16.458	0	14.219
Projektomkostninger		3.833	0	0
Konservering		918	885	891
Drift og udstillinger		1.215	2.379	2.269
Markedsføring		1.345	1.366	1.343
Administration		5.612	3.427	3.297
Vareforbrug i butikker og Cafe		3.217	3.157	3.316
Finansiering		3	30	1
Fusionsomkostninger		173	753	3.739
UDGIFTER SAMLET		73.100	45.410	65.108
Årets afskrivninger	4	-56		-57
Salg af Sortebrødre Gade 5, Ribe		1.004		
ÅRETS RESULTAT		2.919	1.035	-708
Overføres til egenkapital	5	-2.919	-1.035	708

BALANCE pr. 31.12.2025

Kr. 1.000

AKTIVER	Note	31.12.2025	01.01.2025
Ejendomme	4		
Quedens Gaard, Overdammen 10		4.492	4.512
Sortebrødre Gade 5		0	341
Ørstedvej 46		3.680	3.715
		8.172	8.569
Varelager		1.411	1.346
Tilgodehavender			
Debitorer		2.483	3.229
Tilgodehavender		860	1.419
Forudbetalte omkostninger		45	194
Igangværende arbejder	7	672	725
Moms		0	373
		4.060	5.940
Likvide beholdninger			
Kontant beholdning		106	138
Bankindestående		8.093	4.401
Depot		2.283	2.195
		10.482	6.734
AKTIVER SAMLET		24.125	22.589

BALANCE pr. 31.12.2025

Kr. 1.000

PASSIVER	Note	31.12.2025	01.01.2025
Egenkapital			
Arbejdskapital		2.250	2.958
Årets resultat		2.919	-708
Henlæggelser		5.491	5.491
Samlet egenkapital	5	10.660	7.741
Langfristet gæld			
Prioritetsgæld	6	578	626
Donationer, Overdammen 10		3.403	3.434
		3.981	4.060
Projekter			
Igangværende arbejde	7	4.635	6.360
Kortfristet gæld			
Kreditorer		2.161	1.017
Skyldige omkostninger		1.311	1.654
Kort del af langfristet gæld		79	79
Depositum		21	21
Donationer		0	25
Moms		10	
Lønningskreditorer		66	82
Feriepengeforpligtelse		1.201	1.551
		4.849	4.428
PASSIVER SAMLET		24.125	22.589

NOTER TIL REGNSKABET 2025

_____ Kr. 1.000 _____

1. Ikke-offentlige tilskud

	2025	Budget
Claus Sørensens Fond	1.750	
Kronprins Frederik og kronprinsesse Marys Fond	50	
Therkel Jørgensens Fond	50	
Boghandler Clausens Fond	50	
Inge og Jørgen Nygaard Larsens Fond	10	
Gl. Præg,	78	
Det Antikvariske Selskab	20	
Museumstjenesten	39	
Sunds Fond	25	
	2.072	
Anvendt til igangværende projekter	1.935	
	137	127

2. Offentlige tilskud

	2025	Budget
Esbjerg Kommune, driftstilskud	12.597	12.453
Esbjerg Kommune, North Sea Society	39	
Esbjerg Kommune, Modernisering af Fiskeri- og Søfartsmuseet	948	
Esbjerg Kommune, Vægtene i Ribe	34	
Esbjerg Kommune, Huslejetilskud	4.626	
	18.244	12.453
Slots- og Kulturstyrelsen, driftstilskud	10.226	10.226
Kulturministeriet, Danmarks Ældste mønt (KFU)	369	
Slots- og Kulturstyrelsen, udgravning Korsvanggård	494	
Undervisningsministeriet, Holocaust	32	
Miljøministeriet, Beredskab for Havpattedyr	250	
	11.371	10.226
Samlede offentlige tilskud	29.615	22.679
Anvendt til igangværende projekter:	2.132	0
	27.483	22.679

3. Salg af Sortebrødre Gade 5

Salgspris	1.375	
Salgsomkostninger	30	
Ejendomsværdi 01.01.2025	341	
Provenu	1.004	

4. Anlægs-oversigt	Anskaf. sum	Anskaf. år	Scrap-værdi	afskr. grundlag	Levetid	akk. afskr.	Primo 2025	Afskr. 2025	Salg 2025	Ultimo 2025
Overdammen 10, bygninger	1.967	2018	983	983	50	138	1.829	20		1.809
Overdammen 10, grund	2.684	2018	2.684				2.684			2.684
Sortebrødregade 5, bygning	148	1984	74	74	50	59	89		89	
Sortebrødregade 5, grund	252	1984	252				252		252	
Ørstedsvej 46, bygninger	3.630	2004	1.815	1.815	50	726	2.904	36		2.868
Ørstedsvej 46, grund	812		812				812			812
I alt							8.570	56	341	8.173

DONATIONER TIL KØB

Overdammen 10 bygning	-1.544	2018			50	185	-1.327	31		-1.296
Overdammen 10 grund	-2.106	2018					-2.106			-2.106
I alt							-3.433	31		-3.402

5. Egenkapital	31.12.2024	Anvendt	Henlagt 2025	31.12.2025
Primo, Museum Vest	2.958			2.250
Årets resultat	-708		60	60
Egenkapital ultimo	2.250			2.310
Formålsbestemte disponeringer				
Udstillingsudvikling	812		1.188	2.000
Driftsinvesteringer	1.420		580	2.000
Entrekompensation	3.200		300	3.500
Anskaffelse af GPS udstyr	59		291	350
Udstillingen <i>Ribe Rødder</i> på Museet Ribes Vikinger			500	500
Samlet kapital	7.741		2.919	10.660

6. Langfristet gældsforpligtelse

	1/1 2025 Gæld i alt	31/12 2025 Gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Gældsbrief G. Præg	674	626	48	386

7. Projekt navn		Saldo 01.01.25	Tilskud 2025	Forbrug 2025	Saldo 31.12.25	Aktiver	Passiver
1	Beredskab for Havpattedyr	-360	-250	195	-415		-415
2	E.1 Claus Sørensen, udstilling friland	-519	-1.775	2.131	-162		-162
3	North Sea Society	-603	-39	0	-642		-642
4	Scienceprojekt, plast	-167	0	0	-167		-167
5	Modernisering Fimus	725	-948	223	0		0
6	Velux SJM 967	-221	-25	725	478	478	0
7	Udvikling af skoletjeneste	-99	0	0	-99		-99
8	Holocaust SJm 651	-63	-32	3	-92		-92
9	Udviklingsplan Hex SJM 1306	-70	0	0	-70		-70
10	Ribes udvikling 700-1050, bogudgivl.	-566	0	11	-555		-555
11	Historie om Fanø, bogudgivelse	-90	-60	150	0		0
12	Igangv. arkæologiske projekter	-3.600	0	1.179	-2.421		-2.421
13	Sven Svenssons Stiftelse	-2	0	2	0		0
14	MUV 3147 Danm. Ældste mønt	0	-369	357	-12		-12
15	Museet Ribes Vikinger, Ribe Rødder	0	-100	294	194	194	0
		-5.635	-3.598	5.270	-3.963	672	-4.635
	Projekter ex. arkæologi	-2.035			-1.542		

- Ad 1 Fiskeri- og Søfartsmuseet har sammen med Statens Naturhistoriske Museum i København indgået en aftale med Naturstyrelsen om assistance til gennemførelse af styrelsens *Beredskabsplan for Havpattedyr*
- Ad 2 Fiskeri- og Søfartsmuseet søsatte i 2019 et projekt omkring restaurering af E.1 Claus Sørensen. I 2025 modtog museet en bevilling fra Claus Sørensens Fond på samlet kr. 3,5 mil til etablering af en udstilling på frilandsarealet med E.1 Claus Sørensen som omdrejningspunkt. Projektet færdiggøres i 2026.
- Ad 3 I 1993 blev sekretariatet for *North Sea Society* overflyttet fra Esbjerg Kommune til Fiskeri- og Søfartsmuseet. Sekretariatet får en årlig til bevilling til drift og ikke anvendte midler hensættes til afholdelse af og deltagelse i Nordsøkonferencer.
- Ad 4 Museet modtog i 2019 en bevilling fra Esbjerg kommune til udvikling af undervisningsforløb for folkeskoler. Dette arbejde pågår stadig og forventes afsluttet i 2026.
- Ad 5 Fiskeri- og Søfartsmuseet modtog i 2023 i en samlet bevilling på kr. 150 mil fordelt ligeligt mellem Realdania, A.P.Møller Fonden og Esbjerg Kommune til en modernisering af bygningen på Tarpbagevej 2. Museum Vest har i den forbindelse afholdt udgifter til arkitekter og rådgivere, som nu indgår i det samlede regnskab, der styres af Esbjerg Kommune som bygherre.
- Ad 6 Historisk Samling fra Besættelsestiden, som er en del af Museum Vest, modtog i 2022 en bevilling fra Velux Fonden til et forskningsprojekt omhandlende resocialisering i tiden efter i besættelsen. Projektet afsluttes i 2026.
- Ad 7 Sydvestjyske Museer modtog i 2018 kr. 250.000 fra Esbjerg Kommune til udvikling af en skoletjeneste.
- Ad 8 Tilskud fra Undervisningsministeriets pulje til elevengagerende aktiviteter, der fremmer undervisning og erindring om Holocaust og andre folkedrab i grundskole og på ungdomsuddannelserne. Projektet afsluttes i 2026
- Ad 9 Resterende midler fra etablering og udvikling af Museet Hex.
- Ad 10 Museum Vest vil med støtte fra forskellige fonde udgive et 3 binds værk om Ribes udvikling i årene 700-1050.

- Ad 11 Museum Vest modtog kr. 100.000 fra Inge og Jørgen Nygaard Larsens Fond og kr. 50.000 fra Boghandler Clausens Fond tiludgivelse af bogen Doktoren og Øen. Bogen udkom i dec. 2025.
- Ad 12 Museum Vest har en række arkæologiske udgravningsprojekter som endnu ikke er helt afsluttede. De anførte beløb er udtryk for ændringer i igangværende arbejder.
- Ad 13 Museum Vest modtog i 2024 kr. 125.000 fra Sven Svenssons Stiftelse til udarbejdelse af et manuskript omhandlende mønter fra vikingetiden. Projektet er afsluttet.
- Ad 14 Museum Vest modtog en bevilling fra Kulturministeriets Forskningsfond til et projekt med titlen Danmarks Ældste Mønt.
- Ad 15 Museum Vest er i gang med etablering af en ny udstilling på Museet Ribes Vikinger, som vil åbne i april 2026.

8. Afsluttede arkæologiske sager 2025			
Museumsnr.	Tekst	Budget	Afholdte udgifter
SJM 852	Industri ved Vestkystvejen, Kjersing	1.574.876,88	1.059.986,15
SJM 869	400kV Endrup - Roager	2.620.325,25	764.475,94
SJM 894	Langenge	534.459,06	171.189,36
SJM 1018	Rørvangen	904.172,93	629.562,95
SJM 1203	Cykelsti Sdr. Omme mod Filskov	123.519,25	24.402,11
SJM 1210	Parkvej	1.500.173,40	1.435.615,59
SJM 1266	Sønderby II	715.003,19	616.032,13
SJM 1333	Stampemøllestrømmen til Odins Plads	306.823,56	121.234,54
SJM 1338	Skovridervej	369.586,80	258.363,40
SJM 1345	Sneumgård	155.613,43	55.485,22
SJM 1397	Oksvang, Esbjerg Jorder	395.226,92	320.666,52
SJM 1402	Pile Allé, Ribelund	71.209,88	27.522,89
SJM 1409	Sønderrisvej	410.711,40	320.745,94
ASV 1	Tranbergvænget	82.162,27	47.817,71
ASV 18	Badstuegade	92.567,75	37.931,09

4. Eventualforpligtelser

Museum VEST S/I har indgået en leasingaftale vedr. museets printere/kopimaskiner. Aftalen løber frem til 31.12.2028 og har en årlig leasingafgift på kr. 65.000 ex. moms.

Museum VEST S/I har indgået en aftale om leje af lokaler på Læsøvej 5, 6700 Esbjerg. Aftalen har en opsigelse på 6 måneder og den årlige husleje udgør kr. 24.500,- ex. moms

5. Momsregistrering og skatteforhold

Museet er delvist momsregistreret som følge af drift af café og kiosk

Museet er ikke skattepligtigt.

ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR – 31. DECEMBER 2025

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Generelt

Årsregnskabet for Museum VEST S/I for 2025 er aflagt i overensstemmelse med Årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med tillæg af de særlige krav, som fremgår af retningslinjerne i Kulturministeriets bek. nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

De væsentligste anvendte regnskabs- og vurderingsmetoder er:

Generelt om indregning eller måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder eventuelle afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilkomme museet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå museet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser i øvrigt aktiveres ikke i balancen, men anføres i note til regnskabet.

Resultatopgørelsen

Udgifter og indtægter er henført til det regnskabsår de vedrører uden hensyn til betalingstidspunkt.

Udgifter er således medtaget i det år, hvor varen eller ydelsen modtages, eller arbejdet præsteres.

Indtægter er henført til det år, hvori retten erhverves eller optjenes.

Budgettallet for Lokaler ændres hvert år i forhold til det af bestyrelsen vedtagne driftsbudget for museet, idet Esbjerg Kommunes bygningstilskud er optaget med det faktiske beløb.

Budgettallet for kiosk-og cafedrift er fordelt, således der i budgettet er optaget omsætningstal og forbrugstal i stedet for nettodriftsudgift.

Balancen

Materielle anlægsaktiver optages til kostpris og afskrives over levetiden, efter fradrag af scrapværdien.

Levetider:

Bygninger 30-50 år

Inventar, biler m.v. 5-10 år

Aktiver, der er anskaffet til udstillingsformål, indregnes ikke som et aktiv, men udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Aktiver modtaget som gave indregnes ikke i balancen.

Varelagerne er opgjort til indkøbspriser.

Boglageret for egne bøger er opgjort til nettofremstillingspris, der medregnes dog kun udgivelser som er under 5 år gamle.

Tilgodehavender værdifastsættes til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til dækning af mulige tab opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Ikke anvendte formålsbestemte tilskud fra tredjemand er opført som hensatte forpligtelser.

Gældsforpligtelser er optaget til nominel værdi.

Forpligtelser i øvrigt aktiveres ikke i balancen, men anføres i en note til regnskabet.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jacob Joensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9fbaa015-9b01-4ca5-89c6-022d3a430469

IP: 185.177.xxx.xxx

2026-03-26 12:42:26 UTC



Lone Saaby

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 4ae63131-a3b6-4ca5-8388-789119fe72d5

IP: 212.112.xxx.xxx

2026-03-26 12:46:24 UTC



Michael Harbøll

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: aa115ad6-c96d-44e2-a206-da18b54b534d

IP: 212.112.xxx.xxx

2026-03-26 14:04:49 UTC



May-Britt Andrea Andersen Kallan

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Esbjerg Kunstmuseum

Serienummer: 340d4380-17ac-45d9-adb4-290df749a6b0

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-03-26 14:08:48 UTC



Søren Thyge Bak-Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 4747eb86-7c2c-4503-8d2d-8dfd52260d9e

IP: 152.115.xxx.xxx

2026-03-26 15:18:08 UTC



Peter Christian Petersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c1c042c2-0021-4392-aabb-e03eb8d87594

IP: 87.55.xxx.xxx

2026-03-27 08:00:36 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Sarah Skytte Qvistgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c0054aaf-9931-4f7e-8905-e872e843f6d9

IP: 87.55.xxx.xxx

2026-03-27 08:21:37 UTC



Merete Jankowski

Direktør

Serienummer: 25e06a2c-2a0c-4ce9-b186-33ef935dd9a5

IP: 31.24.xxx.xxx

2026-03-28 07:00:53 UTC



Nanna Bjørner

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3e38cd37-752e-4ec3-b422-ee4218b34af6

IP: 93.165.xxx.xxx

2026-03-29 16:35:14 UTC



Anette Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ah@louisiana.dk

IP: 132.251.xxx.xxx

2026-03-30 16:14:26 UTC

Niels Peder Aalund

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 45719375

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 840667ba-6226-43dc-828b-6252b0f6413c

IP: 86.52.xxx.xxx

2026-03-30 17:00:09 UTC



Erik Bendtsen

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 45719375

Registreret revisor

På vegne af: BDO

Serienummer: 0f7cb9f4-0f2a-44d7-ba00-33c16374c4c7

IP: 77.243.xxx.xxx

2026-03-30 18:04:51 UTC



Penneo dokumentnøgle: 6Y4WG-2E7CD-KAXHI-KTKGK-ASRIG-GVATR

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.